

潤物細無聲 最美夕陽紅

——中銀香港榮休同仁聯誼會會務紀實

緒言

本文概括、扼要地記述了「中銀香港榮休同仁聯誼會」成立至今18年來所走過的歷程，從成立宗旨、會員發展、組織運作、行方關懷、敬重前輩、聯誼活動、反暴抗疫和團隊精神等8個方面，作出階段性的歸納和回顧，冀藉此在本會已構建的聯誼平台以及所取得的會務成果的基礎上，承前啟後、繼往開來，踐行「維繫情誼、展現關愛」的願景，為今後開展會務繼續作出務實的努力。

成立宗旨

在中銀香港的關心支持下，在一眾退休同事的熱心籌備下，本會於2005年4月28日正式註冊為有限公司，並於同年10月18日舉行第一屆理事會理事就職典禮暨會員聯歡聚餐晚會，此後定明：每年10月18日為會慶日。

根據本會組織章程大綱，本會設立的宗旨為：「增進榮休職工的聯誼，發揚愛國愛行優良傳統；加強溝通關懷榮休職工，活躍休閒生活，組織安排有益身心活動，促進榮休職工團結凝聚。」等項。

會員發展

本會會員基本上來自原中銀集團和現中銀香港的退休員工。成立時的會員有1,012人，其中部分是

本會前身——「中銀集團榮休同仁聯誼會」的舊有會員，部分則是新會成立後加入者。

為了方便聯絡，本會按照各會員原屬行、司分設16個單位，包括：原港處、原港中行、原新華、原金城、原鹽業、原省行、原中南、原浙興、原僑商、原寶生、原國華、原僑光、原電腦中心、原信用卡及南商、集友（其中南商、集友兩行賣盤前入行的員工，將來退休時仍可申請加入本會）。近年，因應發展及要求，本會擴大會員對象，接納凡屬中國銀行系統在港的退休員工均可加入成為會員，同時增闢中銀香港、中銀國際兩個聯絡單位（即現共有18個單位），進一步壯大了榮休同仁的聯誼大家庭。

目前，本會會員已達3,600多人。為了改善溝通聯絡，在徵詢各會員意見後，逾七成會員接納了以電子通訊取代慣常郵寄，提高了工作效率（註：涉及向全體會員傳達的通函，仍封發郵寄）；此外，各單位亦建立自身的會員溝通方式，及時轉達日常會務訊息。

「有了聯誼會，有了回家的感覺」，這是發自會員的心聲。事實上，從會員踴躍參加本會舉辦的各項活動以至新會員人數日益增長的現象都說明，廣大榮休同仁情繫中銀，懷念昔日共事情誼，而為了實現這一夙願，本會扮演了架橋鋪路的角色，發





揮了積極推動的作用，這正是多年來各項會務工作得以持續開展的關鍵所在，值得珍惜。

組織運作

遵循本會「組織章程大綱」及「組織章程細則」的有關條文，秉承「持續開展、規範運作」的服務理念，多年來，本會行政、財務等管理工作基本暢順、穩妥。

近年，歸納實務運作的具體事項，綜合制訂了包括：會議制度、財務管理、入會審批、禮節掌握、高齡探訪、活動指引、通訊管理、會所使用等內容的十多項規章制度，並根據執行效果，適時修訂加以完善，從而實現各項會務管理有規可循、按章辦事。

在行政管理方面，遵照「組織章程」有關規定，執行兩年一屆的理事會理事選任制度，並制訂定期會議以及群組溝通、視像交流等議事方式，做到會前諮詢、會上商議、會後跟進。自本會成立以來，理事會已先後召開118次會議；在財務管理方面，按照「量入為出，略有剩餘」的理財原則，嚴格掌控內部預算、支付出賬等審批程序，對外符合定期審計等核數要求。

為了有效開展各項會務，理事會設立秘書處、財務部、探訪部、福利部、聯誼部、文娛部及康體部等7個專責職能，分工合作；同時，邀請各行、司

等單位有關會員出任聯絡主任，協助推行各項工作。此外，並建立本會專用網頁，宣傳報導會務訊息。

行方關懷

中銀香港對本會的關懷，一如既往，多方關照。

新春期間，本會代表前往銀行拜年、匯報會務，每次都得到總裁的親切會見，行方領導高度評價廣大榮休同仁為中銀發展作出的重要貢獻，充分肯定本會為團結凝聚會員作出的大量工作；此外，行方高層管理人員和有關部門負責人，應邀出席本會會慶、新春聯歡聚會以及理事會換屆等重點活動，致辭祝賀、餽贈禮金，表達關愛之情。

行方除了支助本會年度會務經費和提供會所場地（註：初期設在北角僑華大廈，及後搬往中銀灣仔商業中心）外，還因應迎國慶、慶回歸等節日以及抗疫保健等專題內容，增撥額外費用予本會開展相關活動；在疫情初期抗疫物資匱乏的條件下，仍盡量撥給防疫口罩應急，並不時關心疫情下老同事們的生活和健康近況。

行方舉辦重大活動，總不會忘記榮休老同事。當中包括：邀請出席在京、在港舉行的百年行慶盛典、年度員工表彰大會，藉此分享中銀發展成就的喜悅以及在職同事優秀表現的事跡；對一定工齡的榮休同仁，頒發行慶紀念金章或銀章，褒獎彼等過往貢獻；通過溝通聯絡，經本會向榮休同仁徵集

行史文物資料並組織參觀「行史館」，重溫銀行歷史，緬懷曾經歷程；安排造訪解放軍駐港部隊軍營和觀賞文藝表演，近距離感受衛港雄師的風采英姿。

中銀香港對本會長期、多方的關懷，彰顯了行方「要把尊重老同事作為企業文化的一部分」的真情實意，是本會推動各項會務工作的強有力支持。

敬重前輩

一個企業的發展壯大，離不開員工的艱苦創業和努力拼搏。本會大多數會員長期服務中銀，在任期間，愛行守職，廉潔奉公，更有不少前輩，早於新中國成立前或成立初期已投身金融事業，歷經時代風雲，致力國家建設，彼等畢生奉獻，高風亮節，共鑄百年中銀的輝煌成就，功績永誌。

本會會員當中，年齡75歲或以上者逾600多人，其中90歲以上高壽者也有50多位。敬重老前輩，是本會一向致力的重點任務，即使在受疫情影響的困境下，本會仍鼓勵在防疫措施許可下，爭取以各種適妥的方式，與老同事保持探訪聯絡、問候近況；而在具體配合措施方面，相應制訂了探訪細則和統計評比，各單位積極響應配合，探訪足跡走遍港九新界、醫院、養老院以至境外等地，送上本會對老前輩的誠摯慰問和敬意，此項關愛活動，歷年均取得較高比例的出訪紀錄。

多年來，我們堅持舉辦「高齡（註：75歲或以上）會員」茶聚活動，選擇老前輩們較方便出行的中午時分歡聚一堂，撫今追昔，大家都很珍惜這一難得機會，常見坐輪椅、持拐杖或家人摻扶出席的動人場面；為了進一步增進互動交流，近年並舉辦在職年輕同事與退休老前輩聯歡共聚以及單位代表與在職同事聯袂探訪個別老同事的小型活動，分享中銀情懷，傳承企業精神。此外，每年向資深老同事寄發生日賀函及餅券（註：本項對象由初期70歲以上改為65歲、60歲，目前已擴大至寄發全體會員）；對於終老逝世會員，本會致送花圈、帛金，洽派代表前往致祭，悼念同仁，寄託哀思。

「莫道桑榆晚，為霞尚滿天。」老齡化是當今社會發展的現象，敬老尊賢是本會長期、重點的聯

誼任務，並將持之以恆，貫徹始終。天下知交老更親，祝福本會老前輩，健康長壽，頤養天年。

聯誼活動

按照「活躍休閒生活，組織安排有益身心活動」的創會宗旨，開展各項聯誼活動是本會日常的會務課題。在具體推行上，做到大小兼備、動靜皆宜。新春茶聚、會慶聚餐、會員旅行，被譽為本會年度三大活動。

新年伊始，值迎春時節舉辦「會員新春茶聚」，但見會場上由會員扮演的財神祝福、生肖應景，維妙維肖；出席會員相互道賀，獲贈利是，春風滿面。活動安排在早上進行，儘管時間短暫、茶點簡單，但仍吸引眾多會員參加，每年都有七、八十席甚至九十多席的熱鬧場面。新春茶聚拉開了本會年度活動的帷幕。

每年10月舉行的「會慶聯歡聚餐晚會」（含年度會員大會）場面十分熱鬧，嘉賓雲集，歡樂滿堂。在理事會團隊有關同仁的周詳組織和通力合作下，該等大型活動從事前的報名、編席、餐飲等籌備事項，到現場的會務報告、致辭頒獎、節目助興、抽獎遊戲等環節，均有序進行，順利完成，其中於2017年會慶並賀中銀香港百年華誕的聚會，誕開百席，盛況空前，賓主舉杯共祝：中銀興旺發達，本會會務興隆！

年度會員一天遊，同樣聲勢浩大。在有關理事精心策劃下，每年選尋既適合年長人士的本港旅遊景點並兼顧午膳安排，由於反應熱烈，本項活動由初期安排1天到後期需分3天舉辦，通常有800多人參加，老同事把臂同遊，暢談今昔，盡興而歸。值得一提的是，於2019年初春舉辦的「港珠澳大橋一天遊」，900多位會員分3批經大橋暢遊珠海，是本會首次舉辦的跨境大型旅遊，不少老前輩對此次活動深感雀躍，認為全靠會方的悉心安排，彼等才有機會目睹該項世紀工程，對國家的偉大成就倍感自豪。此外，會方並舉辦內地自費遊、香港導賞團、組織參觀香港故宮文化博物館以及麻將比賽、門球比賽、乒乓球活動等不同形式的活動，提供給不同

興趣的會員選擇參加，各適其式，活躍生活。

利用會所場地之便，組織豐富多彩的文娛活動，其中包括：交誼舞、中國舞、體育舞、歌詠、太極拳、八段錦、瑜伽、編織、茶藝以及書法、英文研習等興趣班。儘管近年受到疫情影響，會所經常開了又關、關了又開，但仍不減會員參加的興致，在做好防疫措施下，學員們爭取交流學習，共敘友誼；心若年輕，歲月不老。2015年仲夏值創會10周年，舉辦了一場小型的內部文藝匯演，合唱、獨唱、古箏、書法、舞蹈、太極拳等節目交織成一場頗具水準的演出，在2017年行方舉行的員工表彰大會上，本會應邀演出了「劍墨飛揚」的助興節目，展現了中銀老員工的風采。翻閱歷史，文體活動一向是中銀員工的業餘愛好和擅長，不少老同事早年活躍於香港話劇、樂壇和歌舞宣傳舞台；香港籃球、乒乓球體壇上，亦不乏中銀員工的身影。

除了日常的聯誼活動外，關心國家、社會大事一向是本會的指導思想和工作方向。我們舉辦了「習近平主席七一重要講話精神宣講會」，透過交流介紹，加深認識國家領導人對香港前途的殷殷期盼；舉辦電影《1921》和《長津湖》專場招待，觀看會員共同緬懷歷史；動員會員和親友積極支持香港特區政府的各項選舉，盡公民責任，維護社會穩定。此外，還舉辦銀行業務產品推介、醫療健康知

識講座和醫療服務推介、社會福利訊息分享、防疫物資轉贈以及電訊服務優惠收費等資訊交流，從多方面、多角度提供會員參與和了解。關心時事，接觸社會，增長知識，與時俱進。

反暴抗疫

2019年6月，香港爆發修例風波，「一國兩制」在香港的實踐遭遇前所未有的挑戰，反中亂港的動亂演變為多區暴力事件。中銀香港部分分行遭受暴徒破壞，廣大榮休同仁看在眼里，痛在心頭，齊聲譴責，本會曾專函行方致以慰問，很多榮休老同事發揚愛國愛港精神，勇敢走上街頭參與聲援特區政府集會以及聯署簽名等抗爭行動，堅決支持國家頒佈實施「香港國安法」和全面落實「愛國者治港」；黑暴期間，本會各項會務受到一定程度的干擾，為顧及會員安全，採取了適切應對措施，面對動盪時局，經反復考量，原訂10月舉行的會慶聚餐、年度會員大會以及第八屆理事會換屆選舉，改於12月10日易地在廣東東莞舉行，800多位會員不辭長途跋涉前往參加，表達了對本會工作的理解和支持，並以實際行動向黑暴表達強烈譴責。

「滄海橫流，青山矗立。」我們堅信：香港由亂到治，由治及興，在中央政府堅定支持下，在特區政府依法施政下，必將迎來長治久安的新局面。





2020年初爆發的全球性新冠疫情，持續反復，迄今未消除，嚴重影響日常生活，尤其對屬於年長、高危的本會會員，首當其衝，生命安全受到威脅；與此同時，疫情亦直接衝擊本會各項正常活動，上文提及的新春茶聚、會慶聚餐及會員旅行等大型活動，因此被迫停辦；周年會員大會亦改以授權或視像方式代替，在防疫措施許可下，仍酌情安排各單位自辦較小型、分散的活動（例：慶回歸25周年聚會）；會所班組活動亦根據防疫指引，慎加掌握。總之，疫情下會務運作均以安全為首要考慮。

「艱險我奮進，困乏我多情。」在嚴峻時刻，本會理監事團隊展現了患難見真情的情操，湧現了許多動人的事例：自疫情發生以來，會方曾數次向全體會員寄發慰問信和禮券、口罩，這項平日易如反掌的事務，在政府限聚令、機構彈性上班、郵政有限服務等特殊處境中，卻顯得舉步維艱，全賴有關同仁表現出無畏的精神、盡責的態度，克服道道難關；非常時期，每一分關懷都倍感珍貴，疫情期間，理事會團隊按聯絡分工、保持以電話、傳訊等溝通方式，經常關心老同事的防疫近況，在疫情稍緩的時候，爭取登門探望；隨着第五波疫情日益嚴重，本會進一步部署「守望相助」的關愛行動，對染疫會員給予防治費用資助，鼓勵樂觀面對。

疫情揮之不去，關懷仍將不停，我們深信，風

雨過後見彩虹。衷心祝福全體會員：同心抗疫，健康平安。

團隊精神

本會經歷十八寒暑凡九屆理事會人事更迭，自成立至今，逾百位榮休同仁參與各屆理監事團隊的會務工作，彼等來自原集團中各行、司單位，退休前任職不同崗位、工種，他們當中，有的在職時已相熟，有的則是參與本會工作後才認識，這群來自「五湖四海」的同事，「為了一個共同的革命目標，走到一起來了。」多年來，歷任理監事團隊成員憑着「中銀情」，為延續昔日同仁情誼，傳承企業文化精神，付出了個人的時間和精力，義務工作，無償勞動，群策群力，任勞任怨。有念及此，在收筆之時，實不應忘卻這群盡心盡力的踐行者。這是一個有心的團隊，也是一個有力的團隊，透過他們的真情演繹，我們看到了中銀企業文化不滅的火種。

「潤物細無聲，最美夕陽紅。」祝願「中銀香港榮休同仁聯誼會」：鞏固提高，永續前行。

（註：本文作者於2008年退休，翌年參加榮休同仁聯誼會工作，歷任秘書長、副理事長、理事長，2021年卸任。現為該會榮譽理事長。）

（榮休同仁聯誼會）許文川