

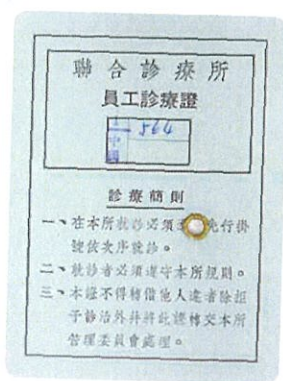
港中行員工的回憶（下）

四

在港中行時期，行方很少以外判方式解決後勤工作，因此，港中行有著一支人員、種類相對較多的後勤隊伍，除有員工飯堂、小賣部、理髮室、專職解款員和警衛員、支行交通員，還有由港中行管理的聯合診所以及後期的專用餐廳、歌賦山的中銀會所等，承擔著整個集團及兄弟單位全體員工的醫療服務、對外工作宴會需求等。在港中行後期，為關心年長且有長期病患而沒有時間輪症的管理層人員，以及在工作期間突發急病員工等的需要，我們在行內特設了一個向醫務署註冊的保健室，該保健室在重組合併後也發展得更加完備，發揮著醫療保健的作用，體現了獨特的人文關懷。



1954年4月聯合診療所編印的《診療手冊》（圖左），1981年11月聯合診療所簽發給員工的診療證（圖右，反面）



港中行各類專業崗位及普通崗位的工勤人員，成為港中行不可或缺的重要組成部分，尤其是後勤或前線工勤人員，不少人一直工作至榮休。其中，交通員是來往於支行和港行的送件者，除送收信件外，也作為多方面溝通聯繫的渠道。以上這些為數不少的工勤人員，安於本職，服從性強，一般與主

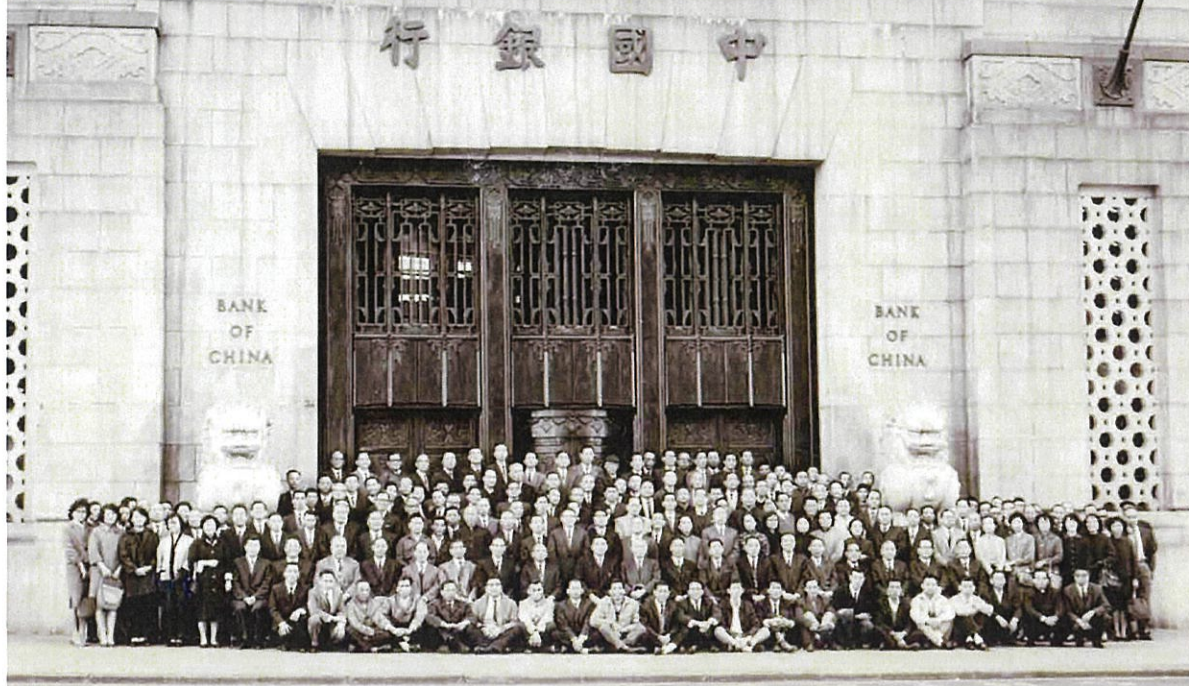


1970年代初，港中行同事赴深圳旅遊時合照（許文川先生提供）

管同事關係融洽，更與支行融為一體。他們當中大多數人雖然屬低薪階層，但十分安分於銀行有一個收入穩定、福利理想的工作，特別有些居住在銀行宿舍的人員，更視這份工作為終身職業。因此，他們的工作積極性很高，對銀行懷有歸屬感，這也反映在榮休之後，他們是榮休會活動的積極參與者。

港中行在合併前約有44間支行，每間行人數約10至40人不等，大多是10至20多人，最盛時大的支行也有50多人或以上。支行同事每周工作日從早上8:45開始至晚上5:00關門，回家時間則要看當晚的結賬結果（記得有段時間新界支行要8:30開門），支行每個營業日都非常忙碌，同事之間像兄弟姐妹一樣親密，如同一個大家庭。港中行作為中資銀行的龍頭，因其歷史悠久及國家背景，香港市民都將其支行也當成國家銀行般的地位看待。支行是一個鍛煉業務和管理人才的地方，也是培養人才的好地方。同事之間每天總有著共同的工作目標及無間的溝通，時不時針對特別個案共同研究解決或應對辦法。平時大家在空閒休息時，經常閒話家常、互相

一九六六年元旦香港中國銀行全體同仁合影紀念



1966年1月1日，中國銀行香港分行全體同仁合照

關懷，彼此之間都十分了解。很多支行同事間的合作情誼是以年計，八年十年以上在同一間支行合作相處的也不少見，他們之間的熟絡感頗具特點，表現在大家相聚在一起時，表現得特別活躍，成為一個充滿凝聚力的群體。

在港中行，還有一批很重要的人士，就是內派的領導和同事。他們主要是為了落實國家政策，執行任務而來，他們一直是港中行的領航者，是港中行工作及業務發展的核心領導者。在敵我矛盾尖銳的年代，我們尊稱他們如《紅燈記》中的「表叔」。他們令人敬仰的領導原則（藝術），娓娓道來的理論指導，言行一致、艱苦樸素的工作作風，為我們日後經常津津樂道。改革開放時期內派來的領導，他們既是領導者也是探索者，為中銀未來路向及發展作出了很大貢獻。在舊中銀大廈工作過的同事，都會感受到前後多批內派人員，都是我們所敬仰的人。其後，新時期的內派領導和同事也帶著一

股改革新風而來。在新大廈建設前後，一批又一批具有實幹精神的內派年青人員，他們在基層工作中與本地員工打成一片，重視業務的學習和交流，性格可親可愛，對促進內地和香港之間深層了解發揮了積極的作用。最讓人難以忘記的，是長期在港工作的內派領導，他們幾十年如一日，廉潔奉公，勤勉工作，艱辛付出，關懷本地員工的成長。在他們模範榜樣的影響下，港中行一代一代的各級管理人員，抱著始終如一的忠誠信念，敢於擔當的工作作風，步伐穩健，積極求進，贏得了客戶的讚譽和支持，獲得了同事們的認同和配合。

港中行那些從戰爭年代過來、專業且淵博的高層經理和顧問，更是令人從內心敬佩。他們的人格魅力和豐富學識，表現在他們發自內心的彬彬有禮、和藹可親的高尚情操和令人敬重的優秀品格，他們的泱泱學者風範令我們十分難忘和懷念。在資深同事回憶中，我們有幸在港中行各個時期與如下



1976年9月18日，在中國銀行大廈為毛澤東主席舉行追悼會時致祭人士排隊等候場景

老前輩認識或共事過（排名不分先後、未盡錄）：鄭鐵如、李琢之、章驥、蔣文桂、陳紘、方善桂、王德衍、張學堯、周振興、舒慈煌、孫佩銘、李文熙、陳梅軒、呂海濤、吳澄、郭德鏞、徐彬猷、許彬、趙文元、徐履寬、宮玉龍、祁放之、馬清標、郭琪良、鍾茂榮、蔣維誠、羊子林、梁小庭、吳家文、章家良、劉茂珍……

港中行由1950至2001年合併前約半個世紀的50多年，我們基本處在中國社會主義建設年代，是生活和工作在國家對香港一種長期特殊政策下，仍然保持在港英政府繼續統治的一個世界少有而獨特的社會環境中。從某種意義上來說，我們也在執行

國家的特殊政策，例如在很長時期，我們每年都動員各部門加班加點大批量地處理世界各地僑匯，也是對國家外匯工作的一種重要支援。中銀集團成立後，港中行依然是集團的龍頭，每年舊中國銀行大廈的國慶燈飾，均吸引著香港市民前來觀看留影；一些回港老華僑或長者總是要來港中行開戶；偉大領袖毛主席、敬愛的周總理、朱德元帥等莊嚴且大規模的悼念儀式均在舊中國銀行大廈的營業大廳舉辦，悼念人潮香港罕見；舊中國銀行大廈前的兩隻石獅子也常成為市民留影的特式標誌。

我們不但服務香港社會發展，而且為建設社會主義國家而不斷壯大中資銀行實力。港中行後期也



2015年4月24日，原港中行員工舉辦的乙未年聯歡聚餐（右二為作者）



1994年5月2日，中國銀行發行港幣鈔票紀念封（方之晶先生提供）

經歷了1985年新中銀大廈建築時期、1989年風波事件、1990年遷入新大廈前後過程、1994年首次在港發鈔、1990年及1994年為慶祝新大廈和發鈔通過郵政署發行同款郵票的首日封、1997年慶祝歷史性的香港回歸等，港中行承擔大部分新大廈景點的參觀與接待工作，以及圓滿完成2001年中銀集團歷史性合併的準備任務等。2001年9月11日晚，港中行舉行了約有1,500多人參加的全行大聚會，這也成為港中行時期最後一次、最大規模、最讓港中行人難以忘懷的活動。

在香港獨特社會環境下，中銀集團的各成員行同事，大家彼此熟悉和了解，相互幫扶。重組合併

後，中銀香港特設榮休同仁聯誼會平台，給予我們更好地維繫那些年代給予我們的一種機緣，凝聚起那些年代共同工作和相處過的同事，通過這個平台，大家相互信任、共敘情誼，共同回憶和分享同根同源但又各具特色的往事。歲月雖然無情流逝，曾經的記憶已成為歷史，但我們見證了港中行到港澳中銀集團再到如今的中銀香港，時代的發展永不止步，生生不息。

五

筆者有一個總體的感受：曾在港中行工作過較長時間的同事，特別是榮休員工，不論他們在甚麼年代入行，榮休時職位高或低，他們都在一定程度上受到港中行傳統文化的影響，每個員工都認真、兢兢業業地做好自己的工作。

作為大多數的一般文員級和工勤人員，在榮休後能與其熟悉的上級或曾工作過的同事再次共聚，他們都會感到很溫暖。如在舊中國銀行大廈飯堂內，不時會見到潘公（潘靜安）在百忙之中，抽時間與正處休息時間的廚工閒談或捉象棋；總經理室領導為了解決一些問題，總是見到宮玉龍副總風塵



2019年12月10日，原港中行同事參加中銀香港榮休同仁聯誼會在東莞舉行的會員大會（許文川先生提供）



1974年，中國銀行大廈張燈結綵迎接中華人民共和國成立25周年時的員工合照（前排左一為王德衍）（許文川先生提供）

僕僕地親自來回於部門或到支行找你傾談，既聽取意見也嚴謹地將行方政策或措施講深講透及落到實處；行方有甚麼活動，總經理室總有高層代表和你一起參與或與你聚餐慶賀；兩位德高望重的陳紘及方善桂高級顧問，在行內碰到任何員工總是很親切地打招呼，如他尚未認識你，也會關懷地詢問你的名字和工作單位……這些正是前輩留給我們的「密切聯繫群眾」的風範。

限於個人水平，我僅僅是粗淺地談了下個人的經歷和感受，沒有總結我們港中行時期那些輝煌和亮麗的業績、業務策略等。一個企業發展的根基在於「人」，從港中行到中銀香港，百多年來無數前輩和同事默默奉獻，正是這一代代中銀人的同心同行和接續奮鬥，才奠定了中銀香港的宏大基業。我相信，百多年歷史的精神傳承，如浩瀚江海奔騰不絕；我更相信，總有一盞永不熄滅的明燈照亮著我們前行的道路，推動著中銀香港闊步前行。



港中行慶祝支行開幕合照（許文川先生提供）

（榮休員工）黃植堯